



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



**Guillaume PEPY**  
**Président**



## Résilience, responsabilité et réussite

En 2023, les entrepreneurs ont démontré une grande résilience malgré un contexte difficile marqué par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et l'incertitude internationale. Plus que jamais, les associations locales ont soutenu et financé 25 000 nouveaux porteurs de projets, renforçant la vitalité entrepreneuriale en France.

Trois entrepreneurs Initiative sur quatre prennent en compte l'impact de leur activité avant de se lancer et plus d'un tiers est déjà engagé dans une démarche de mesure d'impact.

Une dynamique de fonds que nous sommes fiers d'accompagner.

En 2024, nous sommes au rendez-vous des enjeux des chefs d'entreprises !



**207**  
associations locales



**20 025**  
entreprises soutenues



**2,3 milliards**  
investis dans les territoires



**54 755**  
emplois créés ou maintenus



**189 millions €**  
de prêts d'honneur Initiative



**11 987**  
demandeurs d'emplois



**2 milliards €**  
de prêts bancaires



**69%**  
des entrepreneurs initiative  
ont considéré l'impact dans  
leur entreprise (contre 54% en  
2022)



**Marie Canton**  
**Présidente**



# MOT DE LA PRÉSIDENTE

## Succès, adaptation et soutien

Cette année 2023 fut animée pour Initiative Marseille Métropole. Il me revient de faire ce rapport moral, alors que je ne suis présidente de l'Association que depuis le 12 avril 2024, après le départ d'Yves Eveno président élu en mars 2023.

Avant tout, je souhaite remercier Yves EVENO pour son dévouement et son leadership exemplaire qui ont grandement contribué au succès de notre association.

L'année 2023 a été remarquable puisque ce sont plus de 1000 porteurs de projets accueillis par notre équipe. Parmi ces projets, près de 500 ont été accompagnés et financés (dispositif Capital Jeunes Créateurs compris), entraînant le maintien ou la création de plus de 850 emplois.

Pour notre activité de financement, cela représente 1.6 millions d'€ de prêts d'honneur engagés qui ont généré un effet levier de 10, représentant près de 14,7 millions d'€ de prêts bancaires.

Dans le cadre du dispositif CJC, je souhaite mettre en avant le développement de partenariats forts avec les carrefours de l'entrepreneuriat, et la mise en place de permanences à l'Épopée, la Ruche, le Carburateur et Instinct Biz. Ces liens renforcés permettent un sourcing et une orientation des porteurs de projets fiables et mutualisés.

Concernant le dispositif « Mon Projet d'Entreprise »

soutenu par la Région Sud et le Fonds Social Européen +, les objectifs ont été remplis puisque 231 porteurs de projets ont été accompagnés individuellement et 36 ateliers collectifs ont été menés.

J'en profite pour souligner le remarquable travail d'accompagnement de l'équipe de salariés d'IMM, qui œuvre au quotidien pour apporter réponses, formations, compétences et écoute à l'ensemble des porteurs de projets qui s'adressent à IMM.

Cette année 2023 fut challengeante à bien des égards :

- Plusieurs changements importants au sein de notre organisation, incluant des recrutements et des évolutions à des postes clés, qui ont montré une fois de plus la grande capacité d'adaptation de l'ensemble de l'équipe,
- IMM a mis en place plusieurs procédures rigoureuses afin de sécuriser et d'optimiser nos processus internes. Plusieurs audits ont été menés et ont conduit à la reconnaissance de la qualité du travail effectué par notre association,
- Les subventions de nos partenaires publics s'orientent de plus en plus vers le soutien à des projets et non plus à du fonctionnement global. Nous nous sommes adaptés à ce changement de prisme et avons proposé des actions spécifiques qui ont maintenu leur soutien et le renforcement de nos liens.

**En 2024, renforcer les impacts positifs des futurs chefs d'entreprises sur notre société et environnement, accentuer notre présence auprès des territoires et publics fragiles et soutenir les entrepreneurs dans leur développement, notamment grâce à l'accompagnement de nos bénévoles, représentent les enjeux d'Initiative Marseille Métropole.**

# A PROPOS D'INITIATIVE MARSEILLE MÉTROPOLE

## L'équipe



Initiative Marseille Métropole compte 12 salariés en 2023.

## La gouvernance

- Président : Yves EVENO
- Vice-président : Marie CANTON
- Trésorier : Anthony AUBERT
- Secrétaire : Benoît NICOLAÏ

## Les bénévoles

- 29 administrateurs
- 95 membres des comités d'agrément
- 22 parrains/marraines

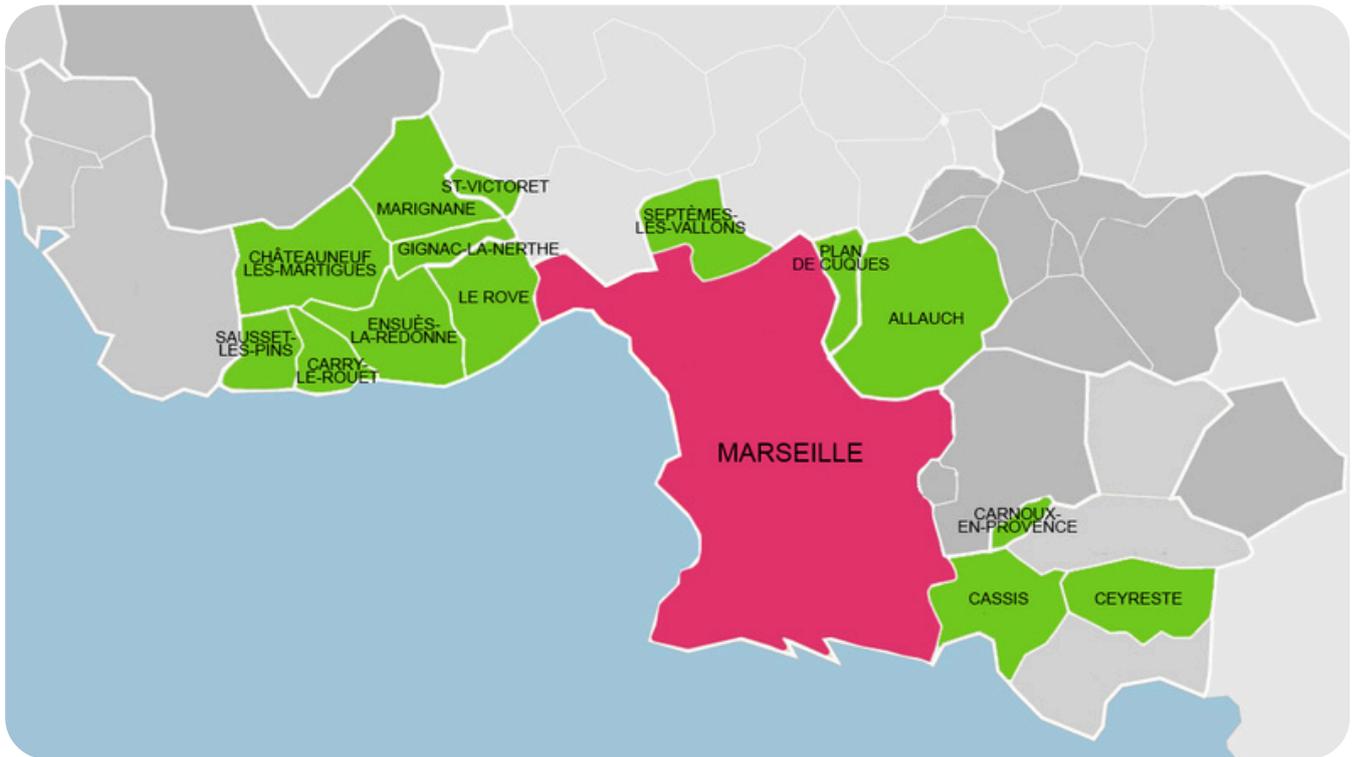


**Merci à tous nos bénévoles pour leur disponibilité et leur investissement au sein de l'association.**

# L'IMPLANTATION TERRITORIALE

## Zone d'intervention

Initiative Marseille Métropole intervient sur les communes suivantes :



## L'organisation territoriale

- 59 comités d'agrément (Prêt d'honneur + Capital Jeune Créateur)
- 3 types de comités : Prêt d'honneur Initiative, Innovation et Jeunes Créateurs
- Des permanences au sein des locaux d'Initiative Marseille Métropole et dans divers autres lieux : Le Carburateur, la Cité des Métiers, la Chambre de Métiers et à la Mairie Châteauneuf-les-Martigues.

## La promesse du réseau



**Accueil gratuit**



**Finalisation du business plan**



**Prêt d'honneur à taux 0%**



**Suivi, parrainage et networking**



### PRÊT PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui crée, reprend ou développe une entreprise
- De 1.500€ à 8.000€ par projet de création ou reprise et jusqu'à 12.000€ pour la croissance



### TAUX 0% AVEC GARANTIE BPI

- Durée de remboursement de 24 à 48 mois
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



### BENEFICES SUPPLEMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire
- Soutien au développement

# QUELQUES CHIFFRES

## Activité PH 2023

 **283** prêts d'honneur engagés pour 216 entreprises

 **530** emplois maintenus ou créés

 **210** parrainages d'entreprise en cours

 Près de **1 600 000 €** de prêts d'honneur engagés

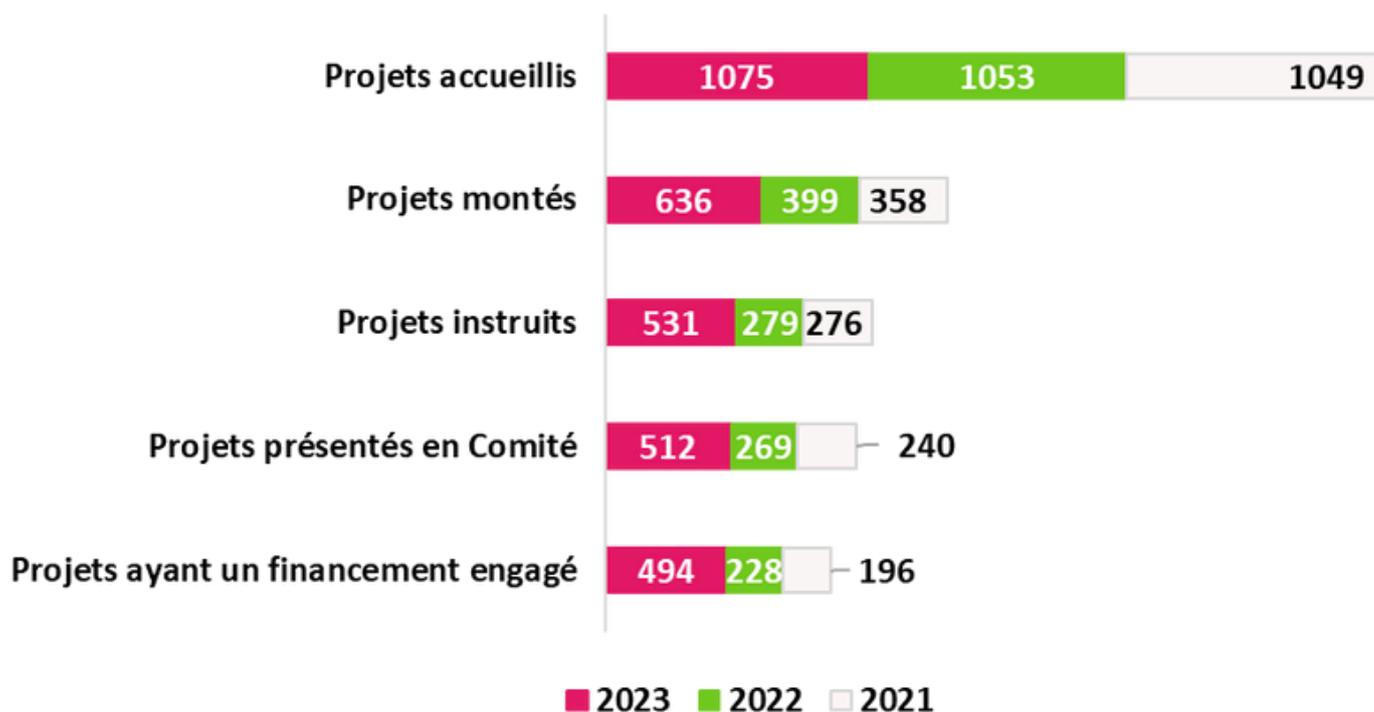
 Plus de **800 000 €** de prêts d'honneur BPI France

 Près de **14 650 000 €** de prêts bancaires associés

 Plus de **17 000 000 €** mobilisés dans l'économie territoriale

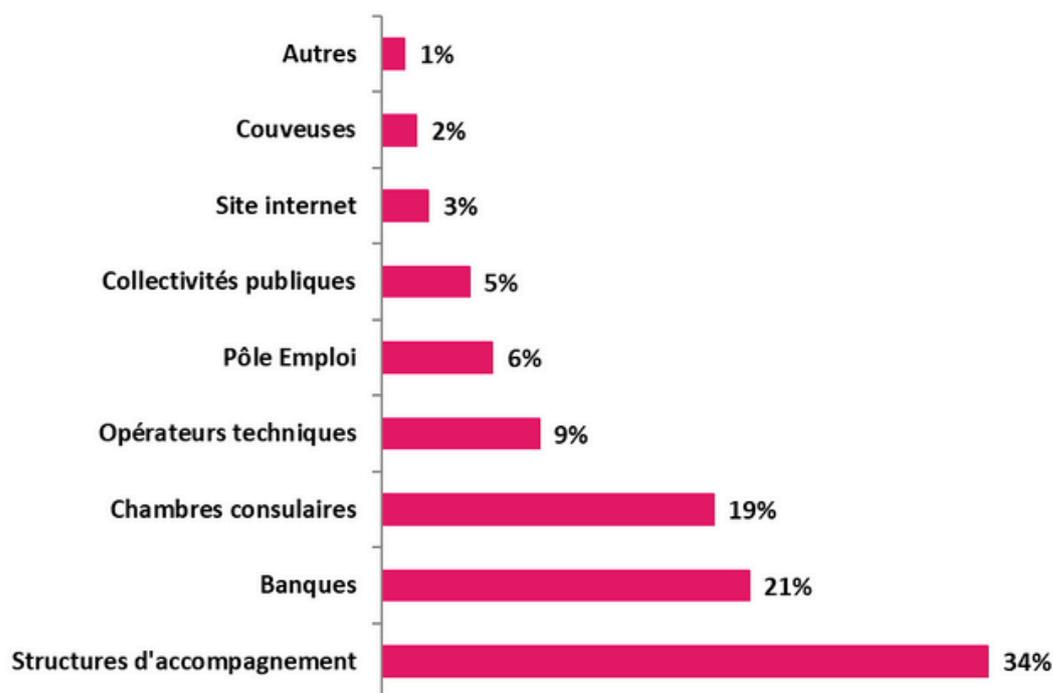
# QUELQUES CHIFFRES

## De l'accueil au financement (dispositif CJC compris)



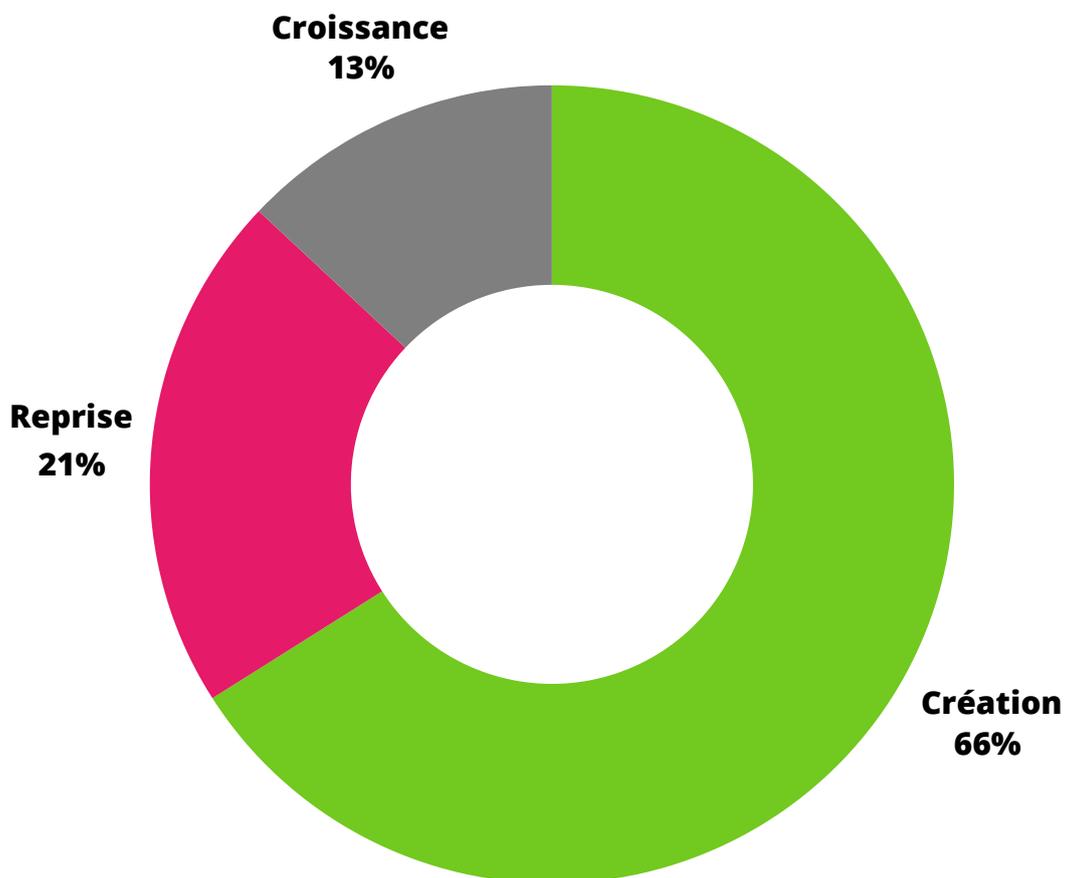
Projets accueillis : ce sont tous les projets enregistrés, par téléphone ou en rendez-vous, pour lesquels l'association a inscrit les coordonnées du porteur et la nature du projet.

## Nos prescripteurs



# TYPES D'ENTREPRISES FINANÇÉES

## Par type de projet



## Par secteur d'activité

Les secteurs d'activité majoritairement soutenus (en %)



Hôtels, cafés,  
restaurants  
(HCR)

31%



Commerce et  
réparation

26%



Services aux  
particuliers

11%



Services aux  
entreprises

7%

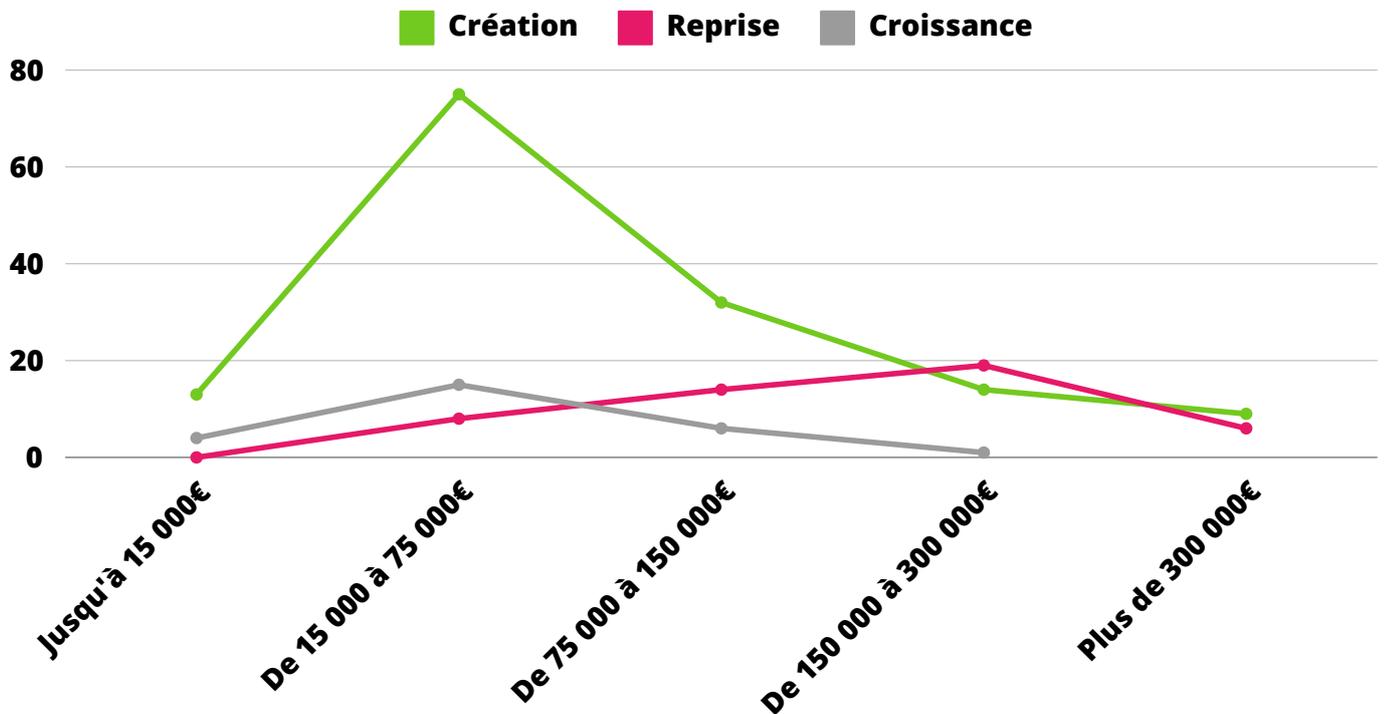


Construction  
BTP

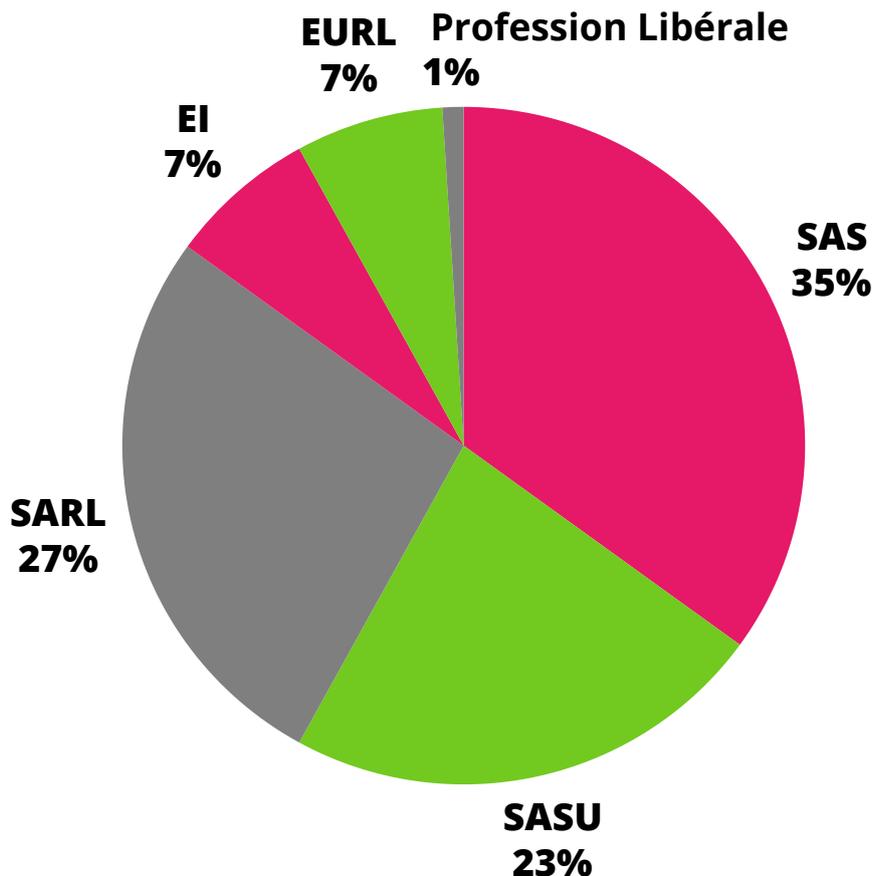
7%

# TYPES D'ENTREPRISES FINANÇÉES

## Les plans de financement (en nombre de projets)



## Les statuts juridiques les plus représentés



# TYPES D'ENTREPRISES FINANÇÉES

## Focus "RSE" des projets

Parmi les 216 projets financés, 157 (soit 73 %) ont inclus des réflexions sur l'amélioration de l'impact territorial, social, sociétal ou environnemental de leurs activités.

- 109 projets avec un impact territorial
- 100 projets avec un impact social/sociétal
- 141 projets avec un impact environnemental

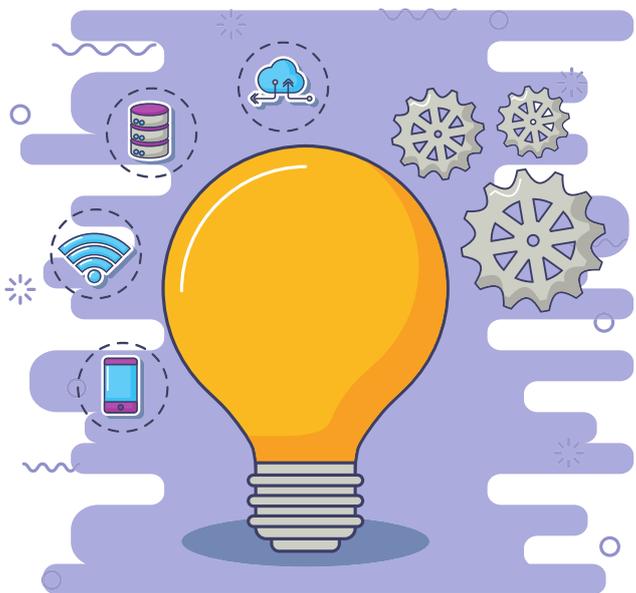
Parmi les 157 projets, 87 (soit 55 %) ont intégré simultanément les 3 catégories : impact territorial, social/sociétal et environnemental.



## Focus "innovation" des projets

Parmi les 216 projets financés, 19 sont des entreprises innovantes et 28 prêts d'honneur ont été accordés pour un montant total de 337 000 €.

Parmi les porteurs de projet, 4 sont des femmes, 6 ont moins de 30 ans et 8 ont 45 ans ou plus.



# FINANCEMENT DES PROJETS

## Prêt d'honneur Initiative

Les prêts d'honneur Initiative sont des prêts personnels sans intérêt ni caution personnelle qui visent à renforcer les fonds propres des porteurs de projet de tous profils, faciliter l'obtention de prêts bancaires et financer les besoins non couverts par les banques.

283

1 597 900 €

*Dont 232 prêts décaissés soit 1 304 900€*

**Montant moyen d'un  
prêt d'honneur Initiative**

**5 600 €**

## Primes Capital Jeunes Créateurs

Capital Jeunes Créateurs propose un accompagnement renforcé et une prime de 3 000 € pour les jeunes entrepreneurs de moins de 30 ans, résidant à Marseille, et n'ayant pas encore créé leur entreprise.

Dispositif soutenu par



309

927 000 €

*Dont 264 primes "sèches" soit 592 000 € et  
45 accompagnées d'un prêt d'honneur soit 135 000€*

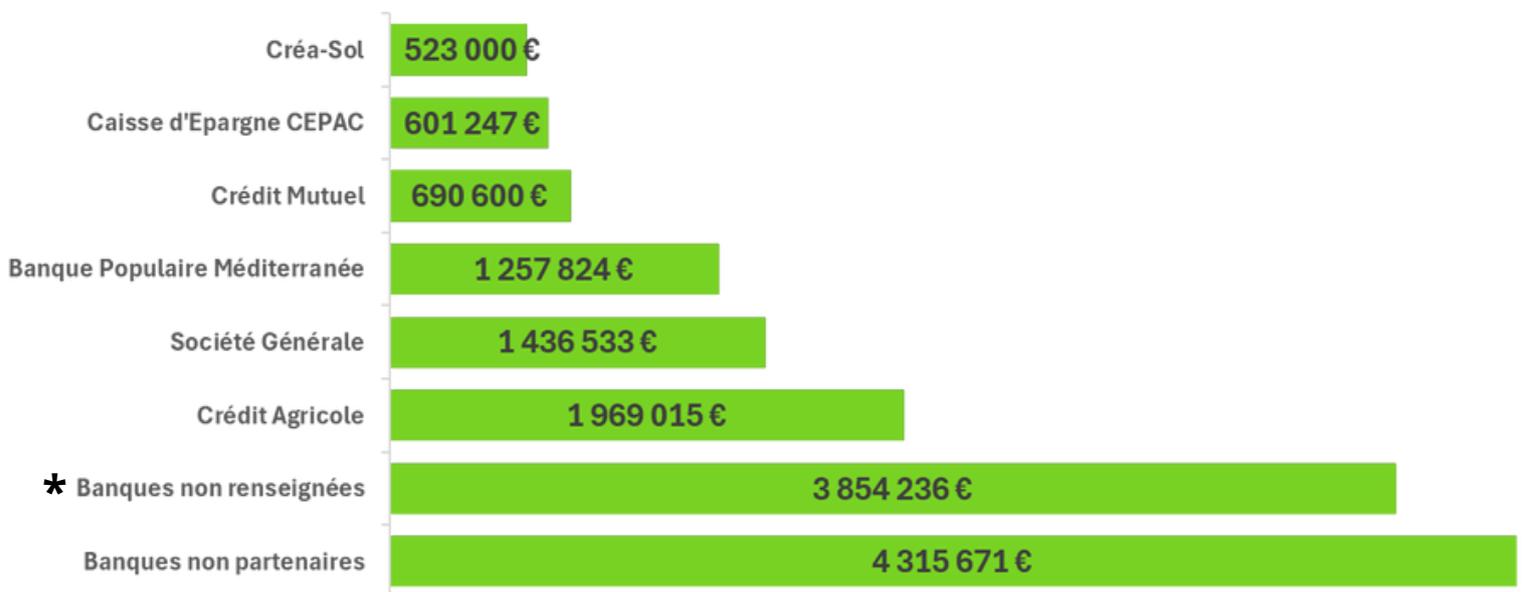
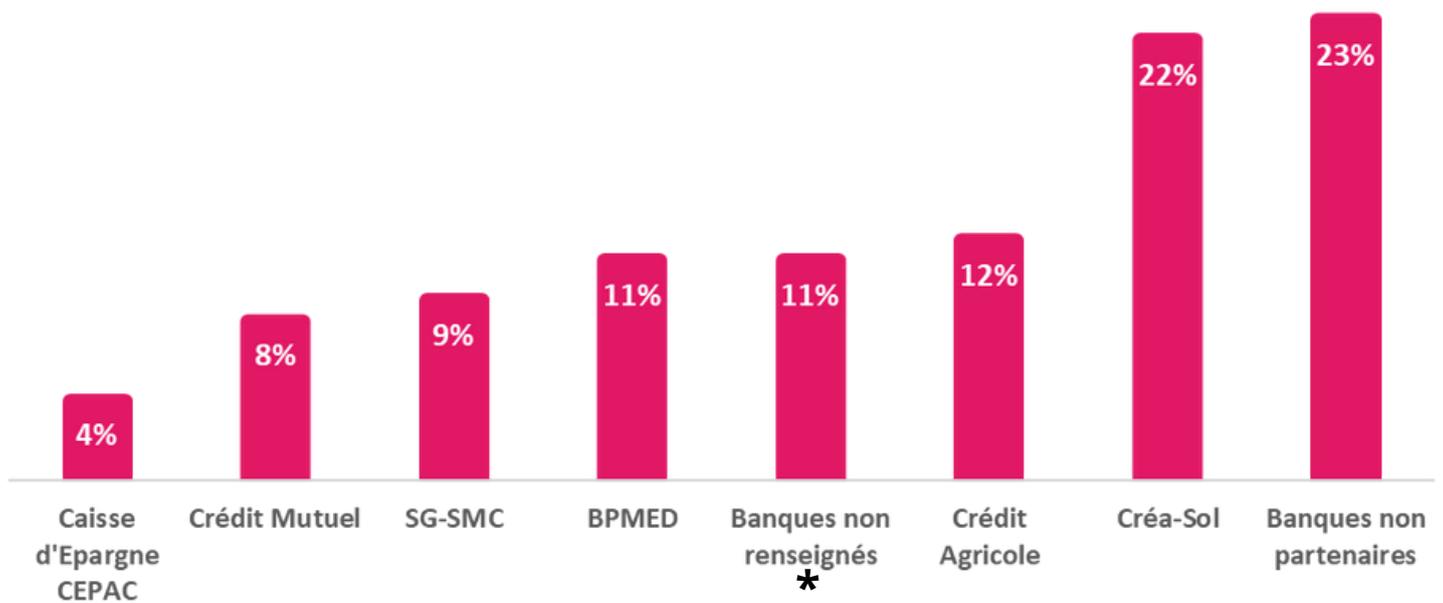
**Emplois créés ou maintenus**

**325**

# PRÊTS BANCAIRES

## Prêts bancaires associés

Les 249 prêts bancaires associés aux projets financés par Initiative Marseille Métropole par partenaires bancaires :

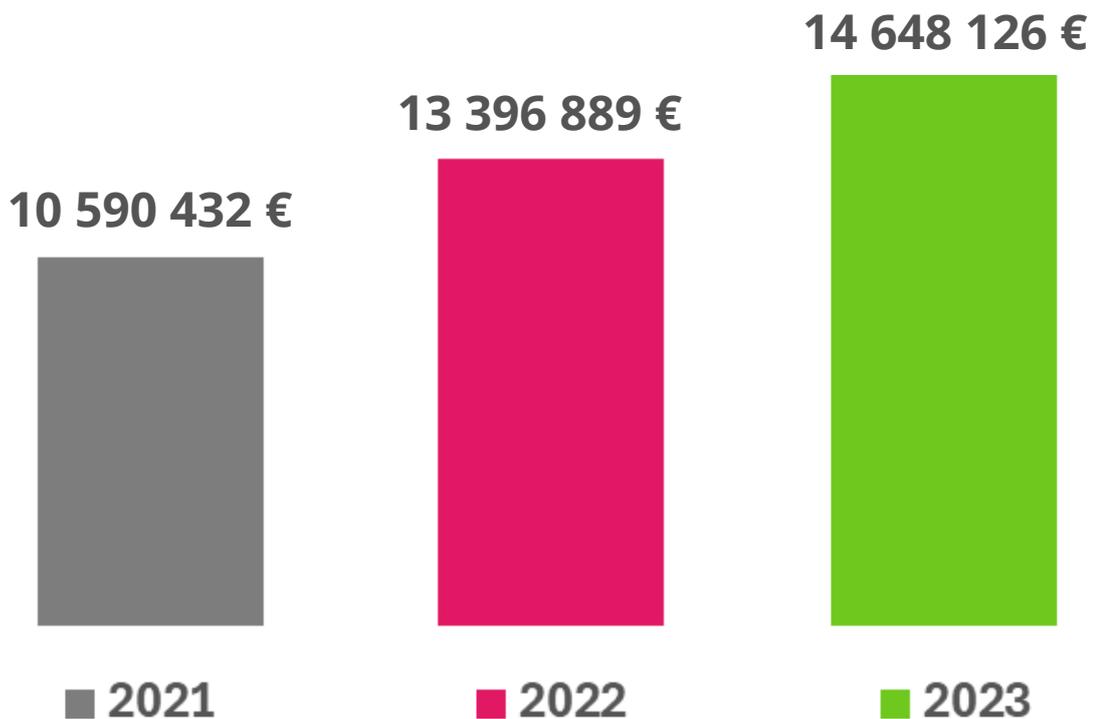


\* Correspond aux projets dont le prêt d'honneur n'est pas décaissé

# PRÊTS BANCAIRES

## Evolution

Evolution du montant des prêts bancaires associés aux projets financés (2021-2022-2023)



10

d'effet levier\*

93%

de taux de couplage\*

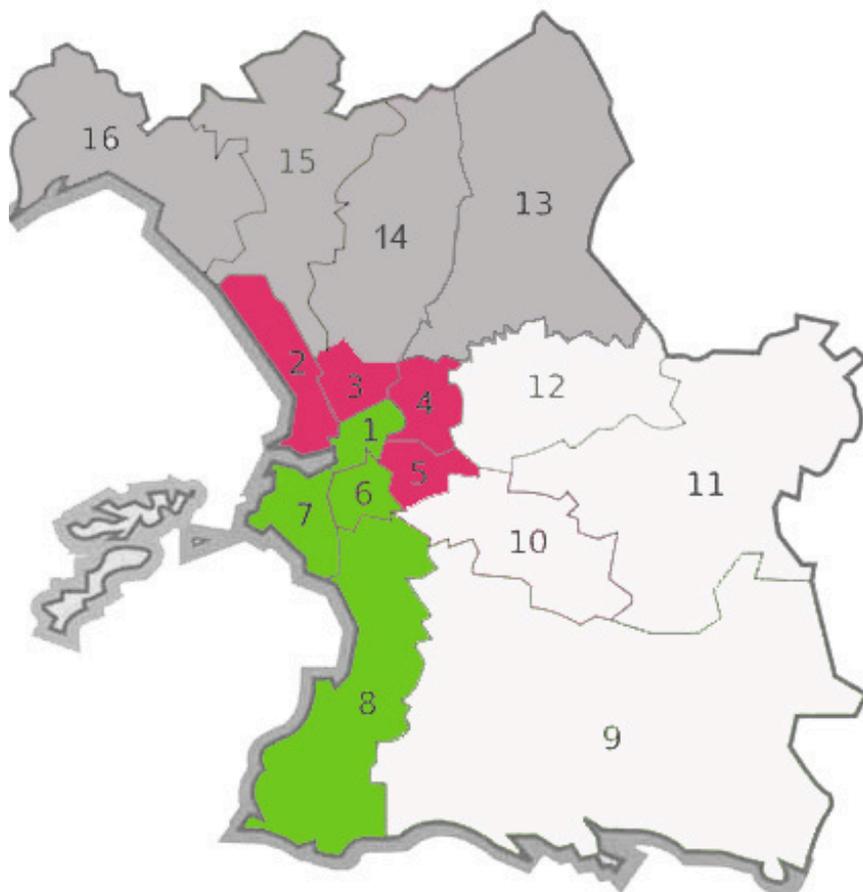
\* Rapport entre le montant total des prêts bancaires associés à un prêt d'honneur et le montant total des prêts d'honneur associés à un prêt bancaire, y compris ceux provenant d'un fonds régional Initiative.

\* Rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent également des financements bancaires et le nombre total de projets financés par un prêt d'honneur.

# PROFIL DES ENTREPRISES

## Les entreprises dans les territoires

Carte des arrondissements de Marseille



### Répartition de l'activité

- 6° et 8° : 29%
- 1° & 7° : 18%
- 4° & 5° : 10%
- 2° & 3° : 9%
- 9° & 10° : 8%
- 11° & 12° : 8%
- 13° & 14° : 5%
- 15° & 16° : 2%

Pour information, l'activité sur les communes représente 11% des projets financés.

## Les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV)

**96**

entreprises implantées en QPV \*  
*dont 13 entreprises créées par au moins 1 entrepreneur résidant en QPV*

**165**

entrepreneurs accompagnés résidant en QPV \*

\* Sur le nombre total de projets présentés en comité (en comprenant l'activité Capital Jeunes Créateurs).

# PROFIL DES ENTREPRENEURS

## Les entrepreneurs

Parmi les 286 entrepreneurs financés :

**40%**

de femmes

**26%**

de jeunes (- 30 ans)

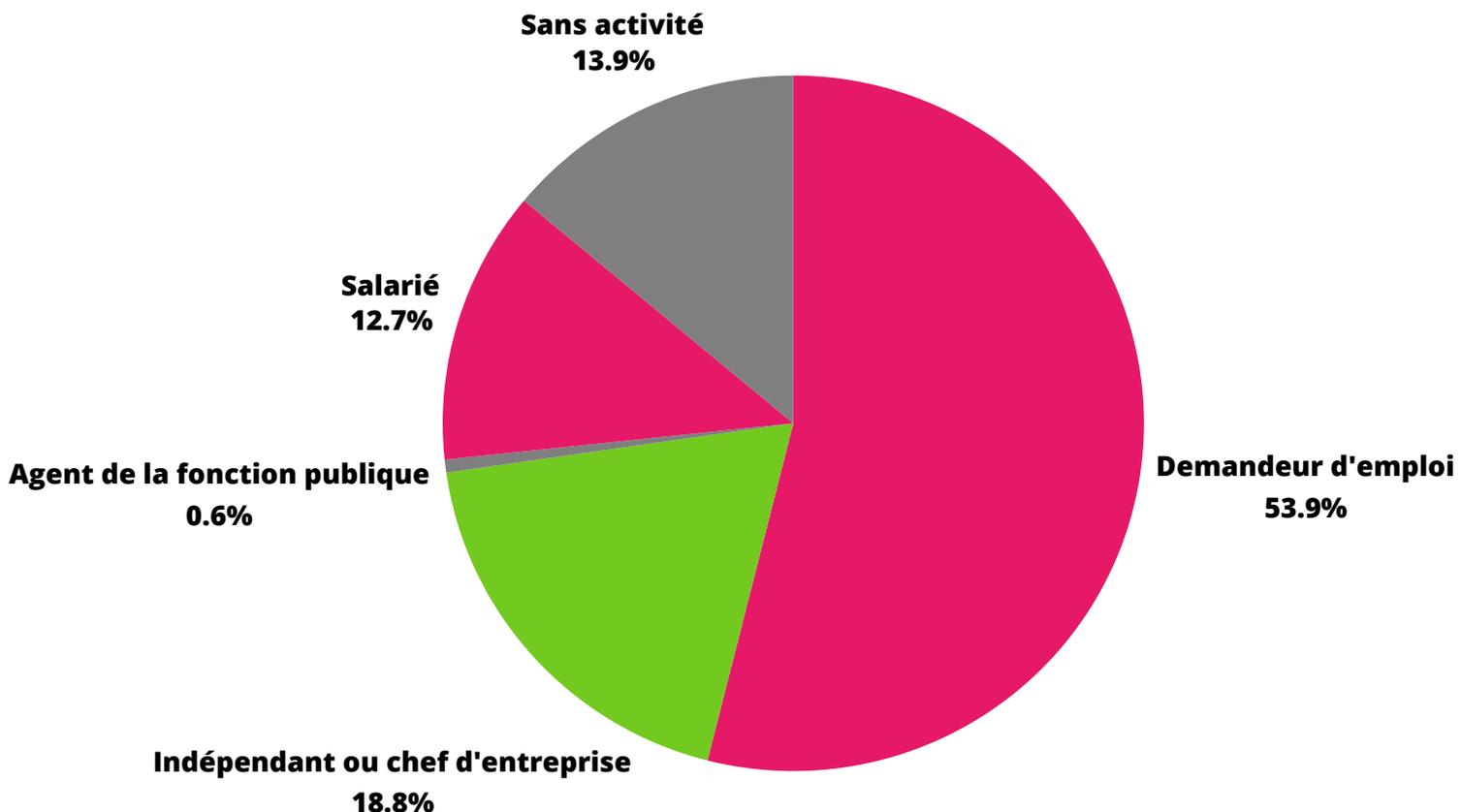
**49%**

de demandeurs  
d'emploi ou inactifs

**18%**

de seniors (+ 45 ans)

## Les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV)



# ACTIONS DE SUIVI

## Ateliers IMM'anguables

Pour comprendre, structurer, anticiper, résoudre... Initiative Marseille Métropole propose un programme d'ateliers collectifs sur les sujets principaux qui se posent à un chef d'entreprise.

En 2023, 68 ateliers, matinales ou soirées se sont tenus comptabilisant plus de 700 participants.



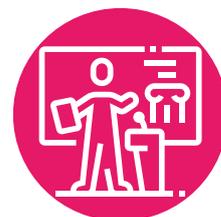
### 42 ateliers thématiques ante et post création

Groupe de 12 personnes en moyenne



### 4 grandes matinales

- 2 Rencontres d'Entrepreneurs
- 2 Rencontres bancaires



### 4 soirées thématiques

Différents thèmes abordés comme la RSE, l'innovation, la communication, RH.



### 18 ateliers de sensibilisation

- 9 dans les locaux d'Initiative Marseille Métropole
- 9 chez notre partenaire Le Carburateur



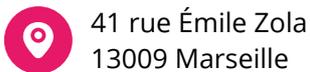
## Nos entrepreneurs ont 3 ans

Initiative Marseille Métropole a proposé des portraits d'entrepreneurs qui ont passé le cap des 3 ans d'activité. Publiés sur le site Internet et partagés sur les réseaux sociaux, 14 portraits ont été produits en 2023.

### Aurélie Marin

#### La Maison Marin - Marseille 9°

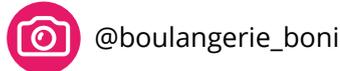
La Maison Marin, fromagerie, propose des produits fermiers variés. Aurélie Marin a obtenu 12.000 € d'Initiative Marseille Métropole pour se lancer.



### Nicolas Rapin

#### La Boulangerie Boni - Marseille 9°

Dirigée par Nicolas Rapin, ancien éclairagiste, et son épouse, cette boulangerie est spécialisée en pain au levain bio.



### Laurent Boyer

#### Vinaigrerie Côte Bleue

À Sausset-les-Pins, Laurent Boyer propose des vinaigres biodynamiques en fûts de chêne, vendus en épiceries fines et restaurants gastronomiques.



## Dispositif "Vis ma vie d'entrepreneuse"

Lancé par Initiative Marseille Métropole en collaboration avec le réseau national Initiative France, "Vis ma vie d'entrepreneuse" vise à encourager les femmes à se lancer dans l'entrepreneuriat.

L'objectif est simple : offrir aux futures créatrices d'entreprise l'opportunité exceptionnelle de vivre une journée aux côtés d'une entrepreneuse chevronnée, afin de surmonter les barrières qui freinent souvent leur élan entrepreneurial.



A l'issue de l'appel à projet, des tandems se sont formés. Depuis le 25 janvier 2024, les rencontres suivantes ont d'ores et déjà eu lieu :

- Véronique Gonzalez, "Les Minettes en Goguette" et Valéry Merlano
- Fanny Arnaud, "Antaou" et Aurore Gola
- Aurélie Marin, fromagerie "La Maison Marin" et Myriam Del Prete
- Claire Hollender, chocolaterie "La Baleine à cabosse" et Juliette Ad



Retrouvez leurs retours  
d'expériences sur [initiativemm.fr](https://www.initiativemm.fr)

## On fait quoi ce week-end ?

Initiative Marseille Métropole s'associe aux Terrasses du Port afin de mettre en avant les entrepreneurs soutenus par l'association locale.

Tous les derniers week-end de chaque mois, le Centre Commercial accueille des entrepreneurs pour leur donner l'occasion de présenter au grand public leurs produits au sein d'une boutique éphémère pour se faire connaître et booster son activité.

**ON FAIT QUOI CE WEEK-END ?**  
29 & 30 juillet 2023

Direction Les Terrasses du Port  
pour découvrir :



**Kapital image**  
CONSEIL EN IMAGE



**ON FAIT QUOI CE WEEK-END ?**  
29 & 30 juillet 2023

Direction Les Terrasses du Port  
pour découvrir :



**TR**



**ON FAIT QUOI CE WEEK-END ?**  
26 & 27 août 2023

Direction Les Terrasses du Port  
pour découvrir :



**RAI**



**LE LABO  
DES TERRASSES**

Le dernier week-end de chaque mois

1<sup>er</sup> étage  
allée centrale

Découvrez les produits et services de créateurs et entrepreneurs locaux. Donnez votre avis et aidez-les à s'améliorer.



Retrouvez leurs retours  
d'expériences sur [initiativemm.fr](http://initiativemm.fr)

# PARTENAIRES

## Partenaires institutionnels



## Partenaires bancaires



## Partenaires privés

